

Rapport d'activité 2025

TĀPURA 'OHIPA
RAVEHIA 2025



SOMMAIRE

Édito	03
Gouvernance	04
Chiffres clés de l'activité 2025	05
L'activité de prêts & Capital investissement	06
La production en 2025	07
Des financements qui façonnent le Fenua	08
Capital Investissement	13
De l'accompagnement au financement	14
La Sofidep au cœur de l'Économie Sociale et Solidaire	16
Comptes 2025 et encours	18



ÉDITO

Portée par un contexte économique stable et un marché de l'emploi dynamique, la Sofidep a confirmé son rôle d'acteur majeur de l'entrepreneuriat. Avec 106 entreprises financées pour 2,46 milliards XPF d'engagements nouveaux, notre action demeure un moteur essentiel de la croissance polynésienne.

Grâce à un effet de levier de 7,2, ce sont au total 17,8 milliards XPF qui ont été investis au profit de l'économie locale, permettant la création de 174 emplois nouveaux et la pérennisation de 782 autres.

Si le prêt participatif demeure notre premier levier d'intervention avec 103 dossiers soutenus pour un montant de 1,3 milliard XPF, l'année 2025 marque un renforcement de notre activité de capital investissement.

Premier opérateur de financement des entreprises en quête de capitaux propres avec 1,17 milliard XPF investi en haut de bilan, l'encours total de notre portefeuille d'investissement atteint désormais les 2,4 milliards XPF sous gestion.

M. Claude PERIOU

Président du Conseil d'administration

Ces résultats illustrent la solidité de la Sofidep et confortent son évolution stratégique au service du développement économique.

En 2025, la Sofidep a ouvert un nouveau chapitre de son histoire en se dotant d'une feuille de route ambitieuse, ancrée dans les enjeux de demain : consolider son rôle d'acteur de financement subsidiaire, renforcer ses interventions en fonds propres et quasi-fonds propres, mais aussi développer l'accompagnement des entreprises et s'engager résolument en faveur d'une finance durable.

C'est cette ambition qui guide nos équipes à travers les îles, au plus près des entrepreneurs qui, chaque jour, bâtissent, innovent et font battre le cœur du Fenua.



GOUVERNANCE

La Sofidep, société d'économie mixte locale au capital de 1,5 milliard XPF, est dotée d'une mission publique de développement économique.

➤ ACTIONNARIAT

POLYNÉSIE FRANÇAISE

84,5%

SOCREDO

8,3%

EDT ENGIE

3,3%

BANQUE DE TAHITI

1,7%

BANQUE DE POLYNÉSIE

1,7%

CCISM

0,5

CPME

0,1%

➤ CONSEIL D'ADMINISTRATION

ADMINISTRATEURS REPRÉSENTANT LA POLYNÉSIE FRANÇAISE

➔ M. Claude PERIOU

Président du Conseil d'administration
Retraité, directeur honoraire de l'IEOM, administrateur de sociétés

➔ M. Warren DEXTER

Ministre de l'Économie, du Budget et des Finances, en charge des Énergies, des postes et télécommunications

➔ M. Taivini TEAI

Ministre de l'Agriculture, des Ressources marines, de l'Environnement, en charge de l'Alimentation, de la Recherche et de la Cause animale

➔ M. Jordy CHAN

Ministre des Grands travaux, de l'Équipement, en charge des Transports aériens, terrestres et maritimes et de la décentralisation

➔ Mme Elise VANAA

Représentante à l'Assemblée de la Polynésie française

➔ M. Guy LOUSSAN

Directeur de Société

➔ M. Frédéric TURCONI

Directeur de Société

AUTRES ADMINISTRATEURS

➔ M. Vincent FABRE

Directeur général délégué de la SOCREDO

➔ M. Christophe PLÉE

Président de la Confédération des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)

➔ M. Julien TORREGROSSA

Représentant de la Chambre de Commerce, d'Industrie, des Services et des Métiers (CCISM)

➤ DIRECTION GÉNÉRALE

➔ M. Gaspard TOSCAN DU PLANTIER

Directeur Général

LES CHIFFRES CLÉS DE L'ACTIVITÉ 2025



106

DOSSIERS FINANCÉS POUR
2,46 MILLIARDS XPF

17,8 MILLIARDS XPF

D'INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS,
SOIT UN EFFET DE LEVIER DE 7.2

- **Dont 103 dossiers** de prêts débloqués pour 1,29 milliard XPF
- **Dont 3 dossiers** de capital investissement réalisés pour 1,17 milliard XPF



872

DOSSIERS EN GESTION
POUR UN ENCOURS DE
7,1 MILLIARDS XPF

- **Dont 848 dossiers** en Prêt participatif pour un encours de 4,7 milliards XPF
- **Dont 24 dossiers** en Capital investissement pour un encours de 2,4 milliards XPF.



CRÉATION DE

174

EMPLOIS



MAINTIEN DE

782

EMPLOIS



UNE ÉQUIPE DE

11

COLLABORATEURS

engagés dans
la promotion et
l'accompagnement
de l'entrepreneuriat
polynésien, organisée
en 3 pôles :

→ **Pôle crédit**

En charge de l'analyse, de l'instruction et du suivi des prêts.

→ **Pôle capital investissement**

En charge de l'activité de fonds propres, analyse et suivi des participations.

→ **Pôle accompagnement**

En charge de l'accompagnement des auto-entrepreneurs dans la structuration, et le pilotage pour la réussite de leur projet.

L'ACTIVITÉ DE PRÊTS

Pilier central de l'action de la Sofidep, les prêts participatifs constituent un levier essentiel au service de la création et du développement des entreprises polynésiennes. En 2025, 103 projets ont été accompagnés pour un montant total de 1,29 milliard XPF, portant l'encours de prêts à 4,7 milliards XPF.

Ces financements sont proposés à des conditions attractives : absence de garanties sur le patrimoine personnel ou les actifs de l'entreprise, taux bonifiés et durées longues, adaptés aux besoins des porteurs de projet.

Chaque intervention repose sur une analyse rigoureuse, à la fois stratégique et financière, intégrant également des critères extra-financiers. La Sofidep soutient ainsi des projets générateurs d'emplois, engagés dans une démarche de développement durable et contribuant à structurer des filières économiques créatrices de valeur pour le territoire.



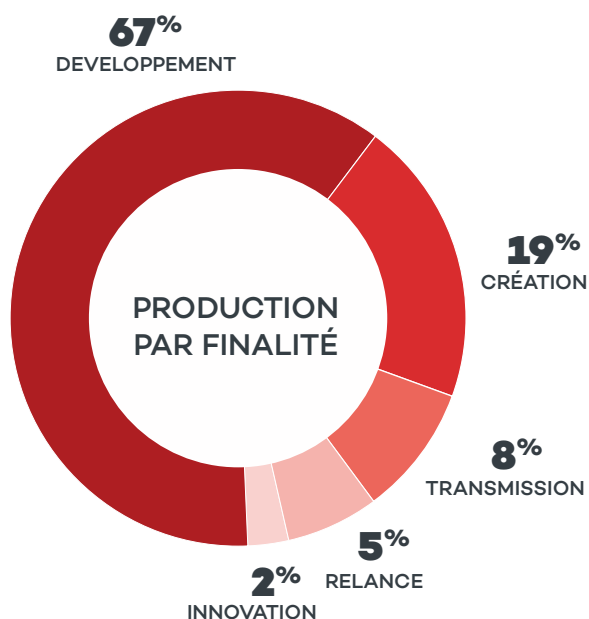
LE CAPITAL INVESTISSEMENT

Acteur majeur du capital investissement polynésien, la Sofidep se positionne comme un investisseur engagé au service de la croissance des entreprises. Partenaire actif, elle accompagne les dirigeants dans la structuration, le développement et la réussite de leurs projets.

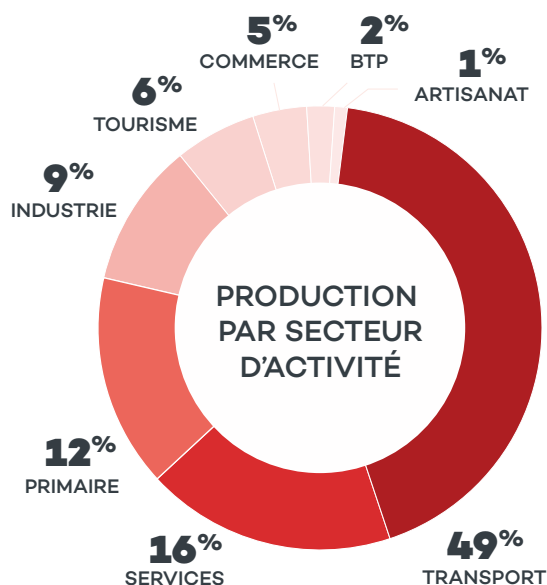
Ses interventions ciblent des entreprises créatrices de valeur, porteuses de sens et d'innovation, avec un impact positif sur l'économie locale.

En 2025, 3 opérations de haut de bilan ont été réalisées pour un montant total de 1,17 milliard XPF, portant l'encours géré à 2,4 milliards XPF, un niveau historique.

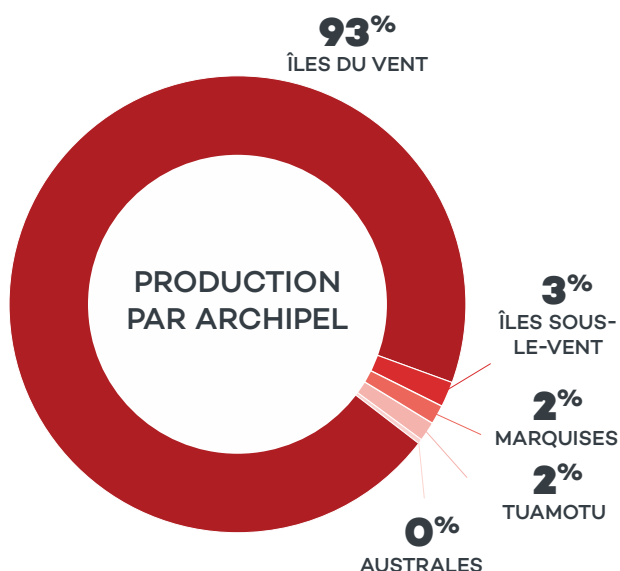
LA PRODUCTION EN 2025



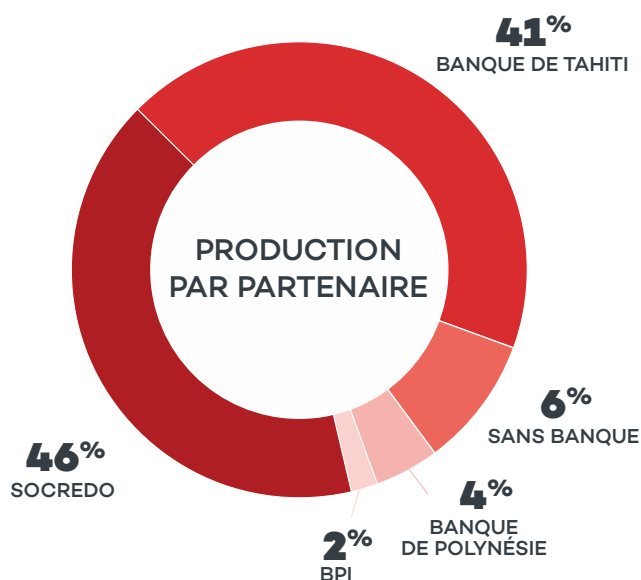
L'année a été marquée par une **croissance significative** du financement pour des projets de développement d'entreprise notamment dans les secteurs du **transport** et de **l'énergie**.



L'ensemble des secteurs d'activité sont couverts. Le transport concentre la moitié des financements, porté principalement par **l'aérien et le maritime**.



Grâce à des taux bonifiés, la Sofidép encourage et soutient les projets permettant de réduire la **fracture territoriale** et le **développement économique et social** des archipels.



94% des opérations sont réalisées avec les partenaires **bancaires et financiers**, marquant une dynamique en faveur de projets plus importants de création et de développement de PME et ETI.



DES FINANCEMENTS QUI FAÇONNENT LE FENUA

Dans la diversité des projets accompagnés, chaque financement octroyé est le point de départ d'une aventure humaine et entrepreneuriale forte, ancrée au cœur de nos archipels.

Véritable levier opérationnel, la Sofidep concrétise la vision stratégique du Pays en soutenant des projets qui façonnent une économie plus solide, audacieuse et durable.

■ PENSION MAVE MAI



Surplombant la baie de Taiohae à Nuku Hiva, la pension de famille MAVE MAI illustre une transmission générationnelle réussie.

Grâce à un programme de modernisation soutenu par la Sofidep, l'établissement pérennise son savoir-faire et renforce l'attractivité touristique du village.



■ TIKI BEACH MOOREA



Une adresse d'exception où l'élégance rencontre la sérénité au bord de l'eau.

L'accompagnement de la Sofidep a permis à l'établissement de moderniser ses infrastructures pour garantir un accueil inclusif et durable.



■ AU PHIL DU TEMPS



Niché au cœur d'un jardin de Tiare face au panorama de Bora Bora, cet établissement intimiste propose deux bungalows et une suite. Le soutien de la Sofidep a permis d'optimiser l'accueil des visiteurs grâce au financement d'un véhicule de transfert, garantissant une expérience client fluide et de qualité.



■ PENSION LES 3 CASCADES



Ancrée dans un écrin de nature luxuriante, cette pension de famille s'inscrit dans une démarche écoresponsable affirmée.

L'accompagnement de la Sofidep a été déterminant dans sa montée en gamme, permettant la rénovation des structures existantes, l'extension de la capacité d'accueil et l'acquisition d'une unité nautique. La pension propose désormais une expérience enrichie, alliant hébergement de qualité et exploration active du lagon de Raiatea et Taha'a.



SECTEUR PRIMAIRE

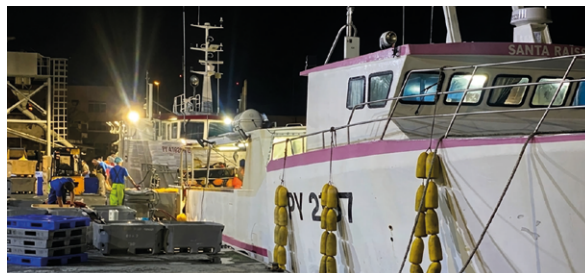
KAHIVA PRODUCTS



Du fa'a'apu à l'assiette, Kahiva products cultive le savoir-faire local à travers ses taro et ses fruits issus de l'agriculture biologique.

Un soutien stratégique de la Sofidep à l'entrepreneuriat agricole de Moorea pour pérenniser une offre de produits frais et de qualité.

FETU MOANA



Acteur du secteur de la pêche professionnelle, l'entreprise renforce sa capacité d'exploitation grâce au soutien de la Sofidep en permettant la construction d'un thonier, contribuant ainsi au développement de la flotte polynésienne et à la consolidation de la filière locale.

TAHITI MARINE AQUACULTURE



Spécialisée dans l'élevage de bénitiers et de poissons destinés au marché international de l'aquariophilie, l'entreprise se distingue par son système de production multitrophique.

Le soutien de la Sofidep a permis la rénovation des infrastructures, l'autonomie énergétique via le photovoltaïque, ainsi que l'amélioration de la logistique terrestre et maritime.

HUAHINE MA'A HOTU



Moteur de la transformation agroalimentaire à Huahine, l'entreprise valorise le ma'a du fenua à travers une gamme de produits surgelés, précuits et prêts à cuisiner.

Engagée dans une alimentation saine et durable, elle a bénéficié du soutien de la Sofidep pour structurer son outil industriel, contribuant ainsi au développement de la filière et à la souveraineté alimentaire.



INDUSTRIE

NRGREEN TAHITI



Acteur de l'économie circulaire locale, NRGreen propose une solution innovante de régénération de batteries au plomb en restaurant plus de 90% de leur capacité initiale par la désulfatation électrique.

Ce procédé soutenu par la Sofidep offre une alternative durable à l'achat de batteries neuves en réduisant les déchets polluants.



ARTISANAT

CAKE AWAY



Spécialisée dans la pâtisserie artisanale, Cake Away sublime les saveurs locales à travers des créations faites maison.

La Sofidep a participé au financement de la construction et de l'aménagement du laboratoire, une étape clé pour structurer l'activité et répondre à une clientèle en quête d'excellence.



LAITERIE ROCHE



Fondée en 1962, la Laiterie Roche porte un héritage familial de plus de 60 ans. Acteur de la transformation alimentaire "made in Fenua", l'entreprise fabrique une large gamme de produits laitiers et traditionnels.

Le soutien de la Sofidep a permis l'acquisition d'un véhicule réfrigéré, un financement logistique essentiel pour assurer la distribution de ses produits.



INOV INOX TAHITI



Expert en menuiserie métallique et découpe multi-supports, l'entreprise se distingue par sa maîtrise de l'inox, alliant technicité et créativité.

La Sofidep a soutenu l'entreprise en renforçant ses capacités de production, lui permettant de répondre à une demande croissante sur le marché local.



TRANSPORT

AREMITI



Référence historique de la desserte maritime entre Tahiti et Moorea, la compagnie joue un rôle stratégique dans la cohésion économique et touristique entre les îles sœurs.

Afin de garantir la performance et la fiabilité de sa flotte, la Sofidep a accompagné Aremiti dans le renouvellement de ses moteurs.



TEMATAI TAXI BOAT



Le soutien de la Sofidep a permis l'acquisition d'une navette rapide, optimisant la liaison entre Taha'a et Raiatea.

Ce service essentiel fluidifie les déplacements quotidiens des résidents tout en offrant aux visiteurs une solution de transport agile et performante.



TEMATAI TAXI BOAT

SNP



Acteur incontournable du fret maritime polynésien, la SNP (Société de Navigation Polynésienne) garantit la continuité territoriale entre les archipels. Forte de son expertise logistique, la compagnie exploite une flotte robuste composée du HAWAIKINUI 2, HAVA'I et du NUKUHAU.

L'accompagnement de la Sofidep, à travers le financement du navire NUKUHAU II, témoigne de son engagement en faveur du développement économique et du désenclavement des îles éloignées.



TAXI TESS



Sillonnant au quotidien les routes de Moorea, Taxi Tess conjugue service de transport et circuits de découverte.

Grâce à l'accompagnement de la Sofidep, l'entreprise a pu acquérir un véhicule dans le cadre de son développement, renforçant ainsi sa qualité de service au bénéfice du tourisme local.

□ AIR MOANA



UNE CONCURRENCE QUI NE MANQUE PAS D'AIR

Lancée en 2022, Air Moana est une compagnie aérienne domestique dédiée aux liaisons inter-îles en Polynésie française. Elle contribue au renforcement de la continuité territoriale entre les archipels et participe activement au désenclavement des îles éloignées. Par son activité, elle soutient le développement économique, social et touristique du territoire, tout en offrant aux populations et aux entreprises une solution de mobilité complémentaire sur le réseau aérien domestique polynésien.

Par son soutien financier renouvelé en 2025, la Sofidep accompagne le développement d'Air Moana en finançant l'acquisition de son premier ATR 72-600 en propre, baptisé « Poehere, Perle d'amour ». Cet investissement marque une étape structurante pour la compagnie et précède l'arrivée de deux nouveaux appareils en 2026.



□ AIRARO



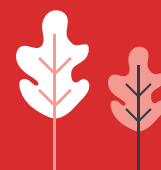
LA CLIMATISATION DÉCARBONÉE ET DURABLE PAR LA MER

Créée en 2012, Airaro est pionnière et leader mondial dans la maîtrise des technologies SWAC (Sea Water Air Conditioning) et OTEC (Ocean Thermal Energy Conversion).

Elle conçoit et déploie des solutions innovantes répondant à l'urgence climatique et à la croissance mondiale des besoins en climatisation, en réduisant jusqu'à dix fois la consommation d'électricité nécessaire à la production de froid. L'entrée de la Sofidep au capital d'Airaro vient soutenir son expansion, en lui donnant les moyens de déployer un programme ambitieux d'exportation de sa technologie SWAC en Outre-mer comme à l'international.



L'ACCOMPAGNEMENT AU FINANCEMENT



UN ENGAGEMENT DE PROXIMITÉ, PARTOUT.

Parce que notre mission dépasse le simple soutien financier, la Sofidep se déploie au plus près des réalités de chaque archipel pour accompagner et faire éclore les idées en projets concrets.



Entretiens individuels avec nos conseillers

➤ HIVA OA • SEPTEMBRE 2025



Réunion d'information et ateliers au Forum de l'entrepreneuriat

➤ NUKU HIVA • SEPTEMBRE 2025



Forum des Métiers

➤ RURUTU • MARS 2025



Entretiens individuels avec les porteurs de projet

➤ TIKEHAU • OCTOBRE 2025



**Présentation publique d'information
avec le Service du Tourisme**
➤ **RANGIROA** • OCTOBRE 2025



Kfé des entreprises
➤ **MOOREA** • NOVEMBRE 2025



**Des porteurs de projet accompagnés
au Fare Ora**
➤ **TARAVAO** • JUILLET 2025



Forum Prospective – Jeunes Entrepreneurs
➤ **PAPEETE** • OCTOBRE 2025



Forum de l'Emploi et de l'Entrepreneuriat
➤ **PAPEETE** • NOVEMBRE 2025



LA ȘOFIDEP AU CŒUR DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)

En Polynésie française, l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) n'est pas qu'un concept, c'est une réalité portée par une population naturellement solidaire et tournée vers l'intérêt collectif. La Sofidep s'affirme encore aujourd'hui comme un partenaire de référence des acteurs de l'ESS, en soutenant les entrepreneurs qui réconcilient performance économique, utilité sociale ou environnementale.

Cette ambition se traduit par l'accompagnement de projets à fort impact répondant à des besoins d'intérêt général, tels que AOA Polynesian Forests, E-Reo ou encore Café 'oa'oa. Ils s'inscrivent directement dans la feuille de route stratégique du Pays, dont l'objectif est de structurer un écosystème solidaire et pérenne.

En renforçant les synergies entre secteurs privé et public, nous contribuons activement à bâtir une économie plus inclusive, durable et respectueuse de notre Fenua.



AOA POLYNESIAN FORESTS

La régénération des forêts polynésiennes

AOA porte un projet de régénération des forêts polynésiennes avec l'ambition de réintroduire des espèces endémiques et de lutter activement contre la prolifération des espèces invasives. Plus qu'un projet de reforestation, AOA transforme également ses sites en supports pédagogiques immersifs de sensibilisation à la sauvegarde de la biodiversité.

La Sofidep est intervenue en quasi-fonds propres auprès d'AOA, afin de lui donner les moyens de développer son activité sur le long terme.

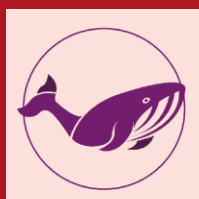


E-REO

La préservation des langues en danger

E-Reo est une plateforme SaaS innovante qui crée des applications mobiles immersives et des solutions d'apprentissage en langues autochtones. Son objectif est de préserver et revitaliser les langues et cultures ancestrales, en proposant des outils modernes et accessibles pour leur transmission aux générations futures.

E-Reo a bénéficié d'un soutien en quasi-fonds propres de la Sofidep pour accélérer son développement et la doter d'une force commerciale pour l'international.



CAFÉ 'OA'OA

Une inclusivité sans filtre

Café 'Oa'oa est un projet solidaire et innovant qui vise à favoriser l'inclusion des jeunes en situation de handicap en leur offrant un accès à une activité professionnelle valorisante et responsabilisante.



COMPTES 2025

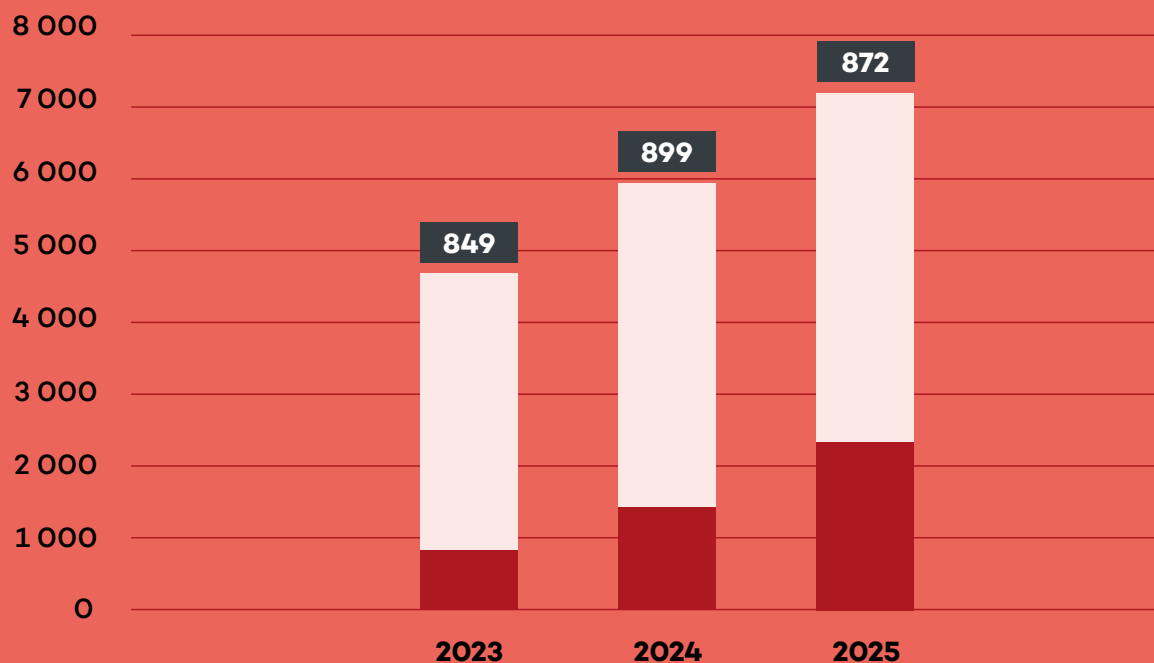
	XPF	2025	2024
ENCOURS TOTAL EN XPF		7 130 290 348	5 833 686 571
DONT ENCOURS DE PRÊTS		4 740 183 259	4 490 470 759
DONT ENCOURS DE CAPITAL INVESTISSEMENT		2 390 107 089	1 343 215 812
FONDS PROPRES		7 411 776 742	5 878 484 267
TOTAL BILAN		7 957 785 948	6 402 668 352
TOTAL DES PRODUITS		476 391 839	561 021 068
CHARGES D'EXPLOITATION		(149 749 710)	(139 791 263)
COEFFICIENT D'EXPLOITATION		31 %	25 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION		321 249 905	415 845 274
COÛT NET DU RISQUE		(50 659 718)	(49 645 106)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		270 590 187	366 200 168
RÉSULTAT NET		297 685 316	371 352 670



ÉVOLUTION DE L'ENCOURS PAR TYPE DE FINANCEMENT



MILLIONS XPF



■ Nombre de dossiers

■ Prêts

■ Capital investissement



15-17 rue du Docteur Cassiau - Papeete - Tahiti
(+689) 40 50 93 30 - info@sofidep.pf - www.sofidep.pf

